

Bundesversammlung
Assemblée fédérale
Assemblea federale
Assamblea federala



Register der Interessenbindungen
Registre des intérêts
Registro degli interessi

Ständerat / Conseil des États / Consiglio degli Stati

Stand / état / stato: 03.07.2026

Hinweis: Die Biographien der Ratsmitglieder auf www.parlament.ch werden regelmässig aufgrund ihrer neusten Angaben aktualisiert.

Bundesgesetz über die Bundesversammlung vom 13. Dezember 2002 (Parlamentsgesetz)

Artikel 11 Offenlegungspflichten

¹ Beim Amtsantritt und jeweils auf Jahresbeginn unterrichtet jedes Ratsmitglied das Büro schriftlich über seine:

- a. beruflichen Tätigkeiten; falls das Ratsmitglied Arbeitnehmerin oder Arbeitnehmer ist, so sind die Funktion und die Arbeitgeberin oder der Arbeitgeber anzugeben;
- b. weiteren Tätigkeiten in Führungs- und Aufsichtsgremien sowie Beiräten und ähnlichen Gremien von schweizerischen und ausländischen Körperschaften, Anstalten und Stiftungen des privaten und des öffentlichen Rechts;
- c. Beratungs- oder Expertentätigkeiten für Bundesstellen;
- d. dauernden Leitungs- oder Beratungstätigkeiten für schweizerische und ausländische Interessengruppen;
- e. Mitwirkung in Kommissionen und anderen Organen des Bundes.

^{1 bis} Bei Tätigkeiten nach Absatz 1 Buchstaben b e gibt das Ratsmitglied an, ob es sich um ein ehrenamtliches oder bezahltes Mandat handelt. Spesenentschädigungen fallen nicht in Betracht.

² Die Parlamentsdienste erstellen ein öffentliches Register über die Angaben der Ratsmitglieder.

³ Ratsmitglieder, die durch einen Beratungsgegenstand in ihren persönlichen Interessen unmittelbar betroffen sind, weisen auf diese Interessenbindung hin, wenn sie sich im Rat oder in einer Kommission äussern.

⁴ Das Berufsgeheimnis im Sinne des Strafgesetzbuches bleibt vorbehalten.

Remarque : les biographies des membres du Conseil sur www.parlament.ch sont régulièrement mises à jour sur la base de leurs dernières déclarations.

Loi sur l'Assemblée fédérale du 13 décembre 2002 (Loi sur le Parlement)

Article 11 Obligation de signaler les intérêts

¹ Lorsqu'il entre en fonction et au début de chaque année civile, tout député indique par écrit au bureau :

- a. ses activités professionnelles; s'il est salarié, il précise sa fonction et son employeur;
- b. les fonctions qu'il occupe au sein d'organes de direction, de surveillance, de conseil ou autres dans des sociétés, établissements ou fondations suisses ou étrangers, de droit privé ou de droit public;
- c. les fonctions de conseil ou d'expert qu'il exerce pour le compte de services de la Confédération;
- d. les fonctions permanentes de direction ou de conseil qu'il exerce pour le compte de groupes d'intérêts suisses ou étrangers;
- e. les fonctions qu'il exerce au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération.

^{1 bis} Si le député exerce l'une des activités visées à l'al. 1, let. b à e, il précise s'il le fait à titre bénévole ou si l'activité concernée est rémunérée. Les défraiments ne sont pas pris en compte.

² Les Services du Parlement établissent un registre public des indications fournies par les députés.

³ Tout député dont les intérêts personnels sont directement concernés par un objet en délibération est tenu de le signaler lorsqu'il s'exprime sur cet objet au conseil ou en commission.

⁴ Le secret professionnel au sens du code pénal est réservé.

Nota: Le biografie dei consiglieri su www.parlament.ch sono aggiornate regolarmente in base alle loro ultime informazioni.

Legge sull'Assemblea federale del 13 dicembre 2002 (Legge sul Parlamento)

Articolo 11 Indicazione delle relazioni d'interesse

¹ All'entrata in funzione e all'inizio di ogni anno, ciascun parlamentare informa per scritto l'Ufficio su:

- a. le sue attività professionali; se è salariato, il parlamentare indica la propria funzione e il datore di lavoro;
- b. le sue attività in organi di direzione e di sorveglianza, nonché in organi di consulenza e simili, di enti, istituti e fondazioni svizzeri ed esteri, di diritto pubblico e privato;
- c. le sue attività di consulenza o perizia per servizi federali;
- d. le sue attività di direzione o consulenza per gruppi di interesse svizzeri ed esteri;
- e. la sua partecipazione a commissioni o ad altri organi della Confederazione.

^{1 bis} Nel caso di attività di cui al capoverso 1 lettere b e, il parlamentare indica se il mandato è assolto a titolo onorifico o dietro compenso. Le indennità per il rimborso delle spese non sono prese in considerazione.

² I Servizi del Parlamento compilano un registro pubblico delle indicazioni fornite dai parlamentari.

³ I parlamentari che hanno un interesse personale diretto in un oggetto in deliberazione sono tenuti ad indicarlo quando si esprimono nella Camera o in una Commissione.

⁴ È fatto salvo il segreto professionale ai sensi del Codice penale.

Abkürzungen Abréviations Abbreviazioni

Gremium / Organe / Organo

| | | | |
|-------|---------------------------|----------------------------|------------------------------|
| - | Keine Angaben | Aucune indication | Nessuna indicazione |
| A | Ausschuss | Comité | Comitato |
| AufR. | Aufsichtsrat | Conseil de surveillance | Consiglio di sorveglianza |
| Bei. | Beirat | Comité consultatif | Comitato consultivo |
| Br. | Bankrat | Conseil de banque | Consiglio di banca |
| D | Direktion | Direction | Direzione |
| GL | Geschäftsleitung | Direction | Gestione amministrativa |
| GL, V | Geschäftsleitung/Vorstand | Direction/Comité directeur | Direzione/Comitato direttore |
| GV | Generalversammlung | Assemblée générale | Assemblea generale |
| Pat. | Patronat | Patronage | Patronato |
| Sr. | Stiftungsrat | Conseil de fondation | Consiglio di fondazione |
| V | Vorstand | Comité directeur | Comitato direttore |
| VR | Verwaltungsrat | Conseil d'administration | Consiglio d'amministrazione |
| Vw. | Verwaltung | Administration | Amministrazione |
| ZA | Zentralausschuss | Comité central | Comitato centrale |
| ZV | Zentralvorstand | Comité central | Comitato direttore centrale |

Funktion / Fonction / Funzione

| | | | |
|----------|--|--|--|
| - | Keine Angaben | Aucune indication | Nessuna indicazione |
| * | Mandat als Vertreter(in) einer Behörde | Représentant/e d'une autorité publique | Rappresentante di un'autorità pubblica |
| Bei. | Beirat | Consultant/e spécialisé/e | Consulente specializzato/a |
| Ber. | Berater(in) | Conseiller/ère | Consigliere/a |
| Co-D | Co-Direktor(in) | Codirecteur/trice | Condirettore/trice |
| Co-Präs. | Co-Präsident(in) | Coprésident/e | Co-presidente |
| Del. | Delegierte(r) | Délégué/e | Delegato/a |
| Del./Gf. | Delegierte(r) der Geschäftsleitung | Délégué/e de la direction | Delegato/a della direzione |
| Dir. | Direktor(in) | Directeur/trice | Direttore/trice |
| EM | Ersatzmitglied | Membre suppléant | Membro supplente |
| Exp. | Experte/Expertin | Expert/e | Esperto/a |
| Gf. | Geschäftsführer/in | Directeur/trice général/e | Manager |
| Gs. | Gesellschafter(in) | Associé/e | Socio/a |
| M | Mitglied | Membre | Membro |
| Ombudsp. | Ombudsperson | Ombudsman / ombudswoman | Ombudsman |
| P | Präsident(in) | Président/e | Presidente |

| | | | |
|-------|-------------------|----------------------|---------------------|
| Sekr. | Sekretär(in) | Secrétaire | Segretario/a |
| VDir. | Vizedirektor(in) | Vice-directeur/trice | Vicedirettore/trice |
| VP | Vizepräsident(in) | Vice-président/e | Vicepresidente |

Rechtsform / Forme juridique / Forma giuridica

| | | | |
|--------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| - | Keine Angaben | Aucune indication | Nessuna indicazione |
| AG | Aktiengesellschaft | Société anonyme | Società anonima |
| Anst. | Öffentlich-rechtliche Anstalt | Établissement de droit public | Istituto di diritto pubblico |
| EG | Einfache Gesellschaft | Société simple | Società semplice |
| EidgKom m | Eidgenössische Kommission | Commission fédérale | Commissione federale |
| Gen. | Genossenschaft | Société coopérative | Società cooperativa |
| GmbH | Gesellschaft mit beschränkter Haftung | Société à responsabilité limitée | Società a garanzia limitata |
| KollG | Kollektivgesellschaft | Société en nom collectif | Società in nome collettivo |
| Komm. | Kommission | Commission | Commissione |
| KommG | Kommanditgesellschaft | Société en commandite | Società in accomandita |
| Körp. | Körperschaft des öffentlichen Rechts | Corporation de droit public | Corporazione di diritto pubblico |
| öffStift | Öffentlich-rechtliche Stiftung | Fondation de droit public | Fondazione di diritto pubblico |
| Stift. | Stiftung | Fondation | Fondazione |
| Ve. | Verein | Association | Associazione |

Fraktion / Groupe / Gruppo

| | | | |
|------------------|---|---|--|
| FRAKTIO NSLOS | Fraktionslos | Non inscrit | Non iscritto |
| G | Grüne Fraktion | Groupe des VERT-E-S | Gruppo dei Verdi |
| GL | Grünliberale Fraktion | Groupe vert'libéral | Gruppo verde liberale |
| M-E | Die Mitte-Fraktion. Die Mitte. EVP. | Le Groupe du Centre. Le Centre. PEV. | Il Gruppo del Centro. Alleanza del Centro. PEV. |
| RL | FDP-Liberale Fraktion | Groupe libéral-radical | Gruppo liberale radicale |
| S | Sozialdemokratische Fraktion | Groupe socialiste | Gruppo socialista |
| V | Fraktion der Schweizerischen Volkspartei | Groupe de l'Union démocratique du Centre | Gruppo dell'Unione democratica di Centro |

Bezahlt oder nicht bezahlt

Activité rémunérée ou à titre bénévole Attività dietro compenso o a titolo onorifico

| | | | |
|------|---------------|-----------|------------------|
| Bez. | Bezahlt | Rémunérée | Dietro compenso |
| | Nicht Bezahlt | Bénévole | Titolo onorifico |

| Name Nom Nome | Fraktion Groupe Gruppo | Kanton Canton Cantone | Gegenwärtige berufliche Tätigkeit Activité professionnelle actuelle Attività professionale attuale | | | |
|--|-------------------------------------|------------------------------------|---|------------------------------------|---|--|
| Körperschaften, Stiftungen / Interessengruppen / Kommissionen und andere Organe des Bundes Entités, fondations / groupes d'intérêts / commissions et autres organes de la Confédération Enti, istituti, fondazioni / gruppi d'interesse / Commissioni e altri organi della Confederazione | | | Rechtsform Forme Forma giuridica | Gremium Organe Organo | Funktion Fonction Funzione | Bezahlt Rémunéré Dietro compenso |
| Binder-Keller Marianne | M-E | AG | Kommunikationsberater/in / Conseiller/ère en communication / Capo della comunicazione | | | |
| Ausschuss Nukleare Entsorgung | | | Komm. | - | M | Bez. |
| ProWiba InterRegio-Bahnlinie Winterthur-Basel | | | Ve. | V | M | |
| Schweizerische Arbeitsgruppe für Klinische Krebsforschung, Bern | | | Ve. | V | M | Bez. |
| Soliday Stiftung Aargau Suhr | | | Stift. | Sr. | P | |
| Bischof Pirmin | M-E | SO | Rechtsanwalt/anwältin und Notar/in / Avocat/e et notaire / Avvocato/Avvocata e Notaio/Notaia | | | |
| Association Spitex privée Suisse (ASPS) | | | Ve. | - | P | Bez. |
| Blumenhaus Buchegg | | | Ve. | Pat. | VP | |
| Freunde des Klosters Mariastein | | | Ve. | GV | M | |
| Gesellschaft Oltner Kabaretttage | | | EG | GV | M | |
| Parking AG, Solothurn | | | AG | VR | P | Bez. |
| Schindler Aufzüge AG, Ebikon | | | AG | VR | M | Bez. |
| Schweizerischer Verband freier Berufe (SVFB), Bern | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Seilbahn Weissenstein AG, Solothurn | | | AG | VR | M | Bez. |
| Senesuisse | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Solothurnischer Staatspersonalverband, Solothurn | | | Ve. | GL | Sekr. | Bez. |
| Stiftung für Schweizerische Rechtspflege, Solothurn | | | Stift. | Sr. | Sekr. | Bez. |
| W. A. de Vigier Stiftung, Solothurn | | | Stift. | Sr. | M | Bez. |
| Broulis Pascal | RL | VD | | | | |
| ELCA SA Lausanne | | | AG | VR | M | Bez. |
| Fédération du Transjuralpin | | | Ve. | A | P | |
| Fondation Anita et Werner Damm-Etienne | | | Stift. | A | M | |
| Fondation de l'Ecole Suisse d'archéologies en Grèce Lausanne | | | Stift. | A | P | |
| Movidis SA Yverdon-les-Bains | | | AG | VR | M | Bez. |
| Organe de conciliation et d'arbitrage de l'Etat de Vaud | | | - | - | EM | |
| OUESTRAIL | | | Ve. | A | VP | |
| Restoroute de Bavois SA Bavois | | | AG | VR | M | Bez. |
| Retraites populaires Lausanne | | | Anst. | VR | M | Bez. |

| | | | | |
|--|----|----|---|------|
| Travys SA Yverdon-les-Bains | AG | VR | M | Bez. |
| Y-Parc Swiss Technopole SA Yverdon-les-Bains | AG | VR | P | Bez. |

| Brüngger Severin | RL | SH | Linienpilot/in / Pilote de ligne / Pilota di linea | | | |
|---|----|----|--|-----|------|------|
| Kadetten Schaffhausen Handball AG | | | AG | VR | M | |
| Kadetten Schaffhausen Handball Jugend- und Breitensport | | | Ve. | V | P | |
| MHMLW | | | Stift. | Sr. | M | |
| Pflegeteam 2000 Schaffhausen | | | Ve. | V | Bei. | |
| Velora Group AG | | | AG | VR | P | Bez. |

| Burkart Thierry | RL | AG | Rechtsanwalt/anwältin / Avocat/e / Avvocato/Avvocata | | | |
|---|----|----|--|-----|-----|------|
| ASTAG Schweizerischer Nutzfahrzeugverband, Bern | | | Ve. | ZV | P | Bez. |
| Birchmeier Holding AG, Döttingen | | | AG | VR | M | Bez. |
| Bovida Real Estate AG, Baar | | | AG | VR | M | Bez. |
| Burkart Advisory GmbH, Baden | | | GmbH | GL | Gf. | Bez. |
| ELCA Group SA, Lausanne | | | AG | VR | M | Bez. |
| FONDATION SUISSE DE DEMINAGE (FSD), Genf (sowie Vizepräsident des Verwaltungsrats der Tochtergesellschaft Crosstech SA, Genf) | | | Stift. | Sr. | VP | |
| PolyReg Allg. Selbstregulierungs-Verein, Zürich | | | Ve. | V | M | Bez. |
| SUISSEDIGITAL VERBAND FÜR KOMMUNIKATIONSNETZE | | | Ve. | V | VP | Bez. |
| Verein PSI-Impuls, Villigen PSI | | | Ve. | V | M | |

| Caroni Andrea | RL | AR | Honorarprofessor Rechtsanwalt/anwältin / Avocat/e / Avvocato/Avvocata | | | |
|---|----|----|--|------|---|--|
| Anwaltsprüfungskommission AR | | | Anst. | - | M | |
| Institut für Rechtspraxis (IRP) HSG, St. Gallen | | | Anst. | Bei. | M | |
| Schweizerische Gesellschaft für Gesetzgebung (SGG), Bern | | | Ve. | V | M | |
| Schweizerische Gesellschaft für Parlamentsfragen (SGP), Bern | | | Ve. | V | P | |
| Schweizerische Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht (SWOR) | | | Ve. | V | M | |

| Chassot Isabelle | M-E | FR | Advokat/in / Avocat/e / Avvocato/Avvocata | | | |
|---|-----|----|---|-----|---|------|
| Association des Amis du Carmel du Pâquier, Le Pâquier | | | Ve. | A | P | |
| Association suisse des AOP-IGP | | | Ve. | A | P | Bez. |
| Cineforum - fondation romande pour le cinéma, Genève | | | Stift. | Sr. | P | |
| Dictionnaire de la musique en Suisse - Musiklexikon der Schweiz | | | Ve. | A | P | |
| Ecole suisse d'archéologie en Grèce | | | Stift. | Sr. | M | |

| | | | | |
|---|--------|-----|----|------|
| Festival International de musiques sacrées, Fribourg | Ve. | A | P | |
| Fondation Bible patrimoine culturel, Fribourg | Stift. | Sr. | M | |
| Fondation Caserne Garde Suisse Pontificale, Olten | Stift. | Sr. | M | |
| Fondation Serge Rachmaninoff, Weggis | Stift. | Sr. | M | |
| IG recherche et innovation biomédicale | - | - | M | |
| Ouestrail | Ve. | A | M | |
| Pro Venezia | Stift. | Sr. | M | |
| RadioFr Fribourg/Freiburg | AG | VR | M | Bez. |
| Soroptimist International Club de Romont | Ve. | - | M | |
| Stiftung Schwiizer hälfed Schwiizer | Stift. | Sr. | M | |
| Suisse Rando/Schweizer Wanderwege/Sentieri Svizzeri/Sendas Svizras, Berne | Ve. | A | VP | Bez. |
| Transfusion CRS Suisse /Blutspende SRK Schweiz/Trasfusione CRS Svizzera, Bern | AG | VR | P | Bez. |

| Chiesa Marco | V | TI | Berater/in / Conseiller/ère / Consulente | | | |
|--|---|----|--|------|------|------|
| AIL SA | | | AG | VR | Ber. | Bez. |
| APF-HEV Ticino Servizi Immobiliari sagl | | | GmbH | V | P | Bez. |
| Associazione Proprietari Fondiari - Ticino | | | Ve. | V | P | |
| Fondazione Lucia Solari | | | Stift. | Sr. | M | |
| Groupe de réflexion | | | - | Bei. | M | Bez. |
| IG Energiegase | | | Ve. | A | P | Bez. |
| LAC Lugano arte e cultura | | | Anst. | VR | M | |
| Lugano Istituti sociali, Lugano | | | Anst. | VR | M | Bez. |
| Soccorso d'inverno Sezione Ticino | | | Ve. | V | P | |
| Ticonsult Sagl, Lugano | | | GmbH | VR | Gs. | |

| Crevoisier Crelier Mathilde | S | JU | Traductrice | | | |
|--|---|----|-------------|-----|----|------|
| aeesuisse Jura | | | Ve. | A | P | |
| Parc naturel régional du Doubs | | | Ve. | A | P | |
| Réseau suisse d'information sur le patrimoine culturel | | | Ve. | A | P | |
| Svizra27 | | | Ve. | A | VP | Bez. |
| Théâtre du Jura | | | Stift. | Sr. | M | |

| Dittli Josef | RL | UR | | | | |
|--|----|----|--------|------|------|------|
| Hospiz Zentralschweiz, Luzern | | | Stift. | Bei. | Bei. | |
| IG Biomedizinische Forschung und Innovation | | | EG | - | M | Bez. |
| Liberty Vorsorge AG, Schwyz, inkl. Stiftungen (Mit. im Beirat und Präs. oder Mit. in den Stiftungsräten) | | | - | - | - | Bez. |
| Politischer Beirat der Schweizer Paraplegiker-Stiftung | | | Stift. | Bei. | M | Bez. |

| | | | | |
|---|--------|-----|---|------|
| Stiftung Eishockeyförderung Gotthard, Andermatt | Stift. | Sr. | P | |
| Stiftung Vier-Quellen-Weg im Gotthardmassiv, Seedorf | Stift. | Sr. | M | |
| SWISSLOS, Basel (inkl. Stiftungsrat der Versicherungskasse) | Gen. | VR | P | Bez. |
| Swisspeace Foundation (Schweizerische Friedensstiftung), Bern | Stift. | Sr. | M | |
| Triaplug AG, Oberwil-Zug | AG | VR | P | Bez. |
| Verband für verladende Wirtschaft (VAP) | Ve. | V | P | Bez. |

| | | | | | |
|----------------------|-----|----|--|--|--|
| Engler Stefan | M-E | GR | Rechtsanwalt/anwältin / Avocat/e / Avvocato/Avvocata | | |
|----------------------|-----|----|--|--|--|

| | | | | |
|--|--------|---|------|--|
| Caritas Graubünden | Ve. | V | P | |
| Schweizer Berghilfe, Adliswil (Berghilferat) | Stift. | - | Bei. | |

| | | | | | |
|---------------------|-----|----|---|--|--|
| Ettlin Erich | M-E | OW | Steuerberater/in / Conseiller/ère fiscal/e / Consulente esattoriale | | |
|---------------------|-----|----|---|--|--|

| | | | | |
|---|--------|------|------|------|
| Brunni-Bahnen Engelberg AG, Engelberg | AG | VR | M | Bez. |
| CSS (und Gruppengesellschaften) | AG | VR | M | Bez. |
| EXPERTsuisse | Ve. | V | M | Bez. |
| FH SCHWEIZ - Dachverband Absolventinnen und Absolventen Fachhochschulen | Ve. | Bei. | M | |
| Gardasa Verwaltungen AG | AG | VR | M | Bez. |
| Ignaz Staub-Stiftung, Ennetbürgen | Stift. | Sr. | M | Bez. |
| Schweizer Paraplegiker-Stiftung, Nottwil | Stift. | Bei. | M | |
| Schweizerische Gewerbekammer des SGV, Bern | Ve. | - | M | |
| SIMT Vertriebs- und Beteiligungs AG, Bürglen (UR) | AG | VR | M | Bez. |
| Spitex Verband Schweiz, Bern | Ve. | ZV | M | Bez. |
| Sportmittelschule Engelberg | AG | Bei. | P | |
| Standortpromotion in Obwalden, Sarnen | Ve. | Bei. | M | |
| Stiftung Hochschule Luzern, Luzern | Stift. | Sr. | M | |
| SVIT Schweiz, Schweizerischer Verband der Immobilienwirtschaft | Ve. | Bei. | M | Bez. |
| SWISSACCOUNTING (ehemals veb.ch), Zürich | Ve. | Bei. | M | |
| TRANSTERRA Immobilien AG, Luzern | AG | VR | M | Bez. |
| Vorsorgebeirat Raiffeisen | - | Bei. | Bei. | |
| Wabet Holding AG, Sachseln | AG | VR | M | |

| | | | | | |
|-----------------------|-----|----|--|--|--|
| Fässler Daniel | M-E | AI | Rechtsanwalt/anwältin / Avocat/e / Avvocato/Avvocata | | |
|-----------------------|-----|----|--|--|--|

| | | | | |
|------------------------------------|--------|-----|----|------|
| Glattstrom Buchholz AG, St. Gallen | AG | VR | P | |
| Korporation Mendle, Appenzell | Körp. | V | P | Bez. |
| plusimmo AG, Schaffhausen | AG | VR | M | Bez. |
| Swiss Prime Anlagestiftung, Olten | Stift. | Sr. | VP | Bez. |

| | | | | |
|---------------------------------|-----|----|---|------|
| Verein GEAK - CECB - CECE, Bern | Ve. | V | M | |
| WaldSchweiz, Solothurn | Ve. | ZV | P | Bez. |

| Fivaz Fabien | G | NE | | |
|---|--------|-----|---|------|
| Alliance suisse pour une agriculture sans génie génétique | Ve. | A | P | Bez. |
| Association Automates & Merveilles | Ve. | A | P | |
| Cinééconomie | Ve. | A | M | Bez. |
| Cinésuisse | Ve. | A | P | Bez. |
| Conseil de l'Université de Neuchâtel | - | A | M | Bez. |
| Fondation en faveur d'un laboratoire de recherches horlogères | Stift. | Sr. | P | |
| Fondation Jean Monnet pour l'Europe | Stift. | V | M | |
| SAPA - Archives suisses des arts de la scène | Stift. | Sr. | P | Bez. |
| Société des Amis du Musée d'histoire naturelle de La Chaux-de-Fonds | Ve. | A | P | |
| Ton sur Ton, la Chaux-de-Fonds | Stift. | Sr. | P | |
| Transports Publics Neuchâtelois SA | AG | VR | M | Bez. |

| Friedli Esther | V | SG | Beraterin für politische Kommunikation Gastronom/in / Gastronome / Gastronomo/Gastronoma | |
|-------------------------------------|-------|-------|---|------|
| Bergbahnen Wildhaus AG | AG | VR | M | Bez. |
| Gastroconsult AG | AG | VR | M | Bez. |
| GastroSuisse | - | V | M | Bez. |
| Landgasthaus Sonne Wintersberg GmbH | GmbH | GL, V | Gf. | Bez. |
| polestica gmbh | GmbH | GL | Gf. | Bez. |
| Regionaler Führungsstab Toggenburg | Komm. | - | M | Bez. |

| Gapany Johanna | RL | FR | | |
|--|--------|------|------|------|
| Corps de Musique de la Ville de Bulle | Ve. | A | P | |
| Eversafe (Everlife SA), Villars-sur-Glâne | AG | Bei. | M | |
| FC Helvetia | Ve. | V | M | |
| fenaco société coopérative | Gen. | VR | M | Bez. |
| HEV Schweiz | Ve. | A | M | Bez. |
| La Mobilière Suisse Société Coopérative | Gen. | GV | Del. | Bez. |
| Lohnunternehmer - Agro-entrepreneurs | Ve. | A | P | Bez. |
| Primavera, association secteur alimentaire | Ve. | A | P | Bez. |
| Qualibrocker SA | AG | VR | M | Bez. |
| Remontées Mécaniques Alpes Fribourgeoises | Ve. | A | P | Bez. |
| Switzerland Innovation | Stift. | Sr. | VP | Bez. |
| TCS Ambulance Rescue SA | AG | Bei. | M | |

| | | | | |
|--------------------------------------|-----|----|---|------|
| Union fribourgeoise du Tourisme | Ve. | V | M | Bez. |
| Union patronal du Canton de Fribourg | Ve. | VR | M | Bez. |

Germann Hannes V SH Verwaltungsrat/Verwaltungsrätin / Conseiller/ère
d'administration / Consigliere
d'amministrazione/Consigliera d'amministrazione

| | | | | |
|---|--------|------|----------|------|
| Advisory Board der ETH Zürich | Ve. | - | M | |
| comparis.ch AG, Zürich | AG | Bei. | M | Bez. |
| Ersparniskasse Schaffhausen AG, Schaffhausen | AG | VR | P | Bez. |
| Industrie- & Wirtschafts-Vereinigung Schaffhausen (IVS) | Ve. | V | M | |
| Politischer Beirat der SQS, Zollikofen | - | Bei. | Bei. | Bez. |
| Schweizer Paraplegiker-Stiftung | Stift. | Bei. | M | Bez. |
| Senioren Universität Schaffhausen | Stift. | - | Bei. | |
| Sonnenhof AG | AG | VR | P | Bez. |
| Verein Zukunft Spitäler Schaffhausen VZSSH | Ve. | V | Co-Präs. | |

Gmür-Schönenberger Andrea M-E LU

| | | | | |
|--|----------|------|------|------|
| Arbeitsgemeinschaft Wirtschaft und Gesellschaft (AWG) Kanton Luzern | Ve. | V | M | |
| éducation21, Bern | Stift. | Bei. | Bei. | |
| IG Arbeit, Luzern | Ve. | V | M | |
| Industrie- und Handelskammer (HZ) Zentralschweiz, Luzern | Ve. | V | M | |
| LUGA, Luzern | - | Pat. | M | |
| LURAG Luzerner Raststätten AG | AG | VR | M | Bez. |
| Netzwerk Future | Ve. | V | M | |
| Pflegekinder-Aktion Zentralschweiz | Ve. | Pat. | M | |
| Schweizer Paraplegiker-Forschung, Nottwil | AG | VR | M | Bez. |
| Schweizer Paraplegiker-Stiftung, Nottwil | Stift. | Bei. | P | Bez. |
| Solothurner Filmtage | Ve. | V | M | |
| SSREI Advisory Board | AG | Bei. | Bei. | Bez. |
| Stiftung Hospiz Zentralschweiz, Luzern | Stift. | Bei. | M | |
| Stiftung Lucerne Festival und Stiftung Freude des Lucerne Festival | Stift. | V | M | |
| Stiftung Luzerner Theater, Luzern | öffStift | Bei. | Bei. | |
| Stiftung Verkehrshaus der Schweiz | Stift. | Sr. | P | |
| Trägerverein Bundesfeier 31/07 | Ve. | V | P | |
| Wohngemeinschaft Fluematt, Dagmersellen | Stift. | Sr. | M | |

Gössi Petra RL SZ Jurist/in / Juriste / Giurista

| | | | | |
|----------------------|----|----|---|------|
| Aneba AG, Freienbach | AG | VR | M | Bez. |
|----------------------|----|----|---|------|

| | | | | | | |
|--|--|--|--------|------|------|------|
| Asuera Stiftung, Freienbach | | | Stift. | Sr. | M | |
| Auto AG Schwyz, Schwyz | | | AG | VR | M | Bez. |
| economiesuisse | | | Ve. | V | M | |
| Foederation der Schweizerischen Nahrungsmittel-Industrien (fial) | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Gössi Consulting AG | | | AG | VR | P | Bez. |
| Haus- und Grundeigentümergeverband (HEV) Bezirk Küssnacht und Umgebung | | | Ve. | V | M | |
| IG Freiheit, Zürich | | | Ve. | V | M | |
| Natur- und Tierpark Goldau | | | Ve. | V | M | |
| Parlamentarische Gruppe Gastgewerbe (GastroSuisse) | | | Ve. | Bei. | Bei. | Bez. |
| Politischer Beirat der SQS, Zollikofen | | | - | Bei. | Bei. | Bez. |
| Schweizerische Rettungsflugwacht (Rega) | | | Stift. | Sr. | M | Bez. |
| Sportmittelschule Engelberg | | | AG | Bei. | M | |
| Stiftung KMU Rechtsdurchsetzung SKR | | | Stift. | Sr. | M | |
| Tweat GmbH | | | GmbH | - | Gs. | |

Graf Maya

G

BL

Biobauer/Biobäuerin / Bioagriculteur/trice / Bioagricoltore/Bioagricoltrice

| | | | | | | |
|--|--|--|--------|------|----------|------|
| Alliance F, Bund Schweizerischer Frauenorganisationen, Bern | | | Ve. | V | Co-Präs. | Bez. |
| Biovision Foundation, Zürich | | | Stift. | Sr. | M | |
| Conseil de la Fondation pour la Promotion du Gout | | | Stift. | Sr. | M | |
| Dachverband Fachhochschule Schweiz | | | Ve. | Bei. | Bei. | Bez. |
| Europäisches Jugendchorfestival EJCF, Basel | | | Ve. | V | P | |
| Inclusion Handicap Dachverband der Behindertenorganisationen Schweiz, Bern | | | Ve. | V | Co-Präs. | |
| Kosmos space, Binningen | | | Ve. | Bei. | Bei. | |
| ProSpecieRara, Basel | | | Stift. | Sr. | M | |
| Schweizerische Pfadistiftung, Zürich | | | Stift. | Sr. | M | |
| Soundingboard Gleichstellung Kanton Basel-Landschaft, Liestal | | | Komm. | Bei. | M | Bez. |

Häberli-Koller Brigitte

M-E

TG

Kaufmann/-frau / Employé/e de commerce / Impiegato di commercio/Impiegata di commercio

| | | | | | | |
|---|--|--|-----|------|----|------|
| AGON Innovation AG Freienbach | | | AG | VR | M | Bez. |
| Allianz für eine sichere Schweiz | | | Ve. | V | VP | |
| ASTAG politischer Beirat | | | - | Bei. | M | Bez. |
| Barockkirche, Fischen | | | Ve. | V | M | |
| FH SCHWEIZ - Dachverband Absolventinnen und Absolventen Fachhochschulen | | | Ve. | Bei. | M | |
| Groupe de réflexion, politischer Think Tank Groupe mutuel | | | - | - | M | Bez. |

| | | | | |
|---|------|----|---|------|
| Hauseigentümerverband (HEV) Schweiz, Zürich | Ve. | V | M | Bez. |
| IG Mineralwasser | - | - | M | |
| LITRA | Ve. | V | M | |
| Pädagogische Hochschule Thurgau (Schulrat) | - | - | M | Bez. |
| REGI Die Neue, Sirmach | Gen. | VR | M | |
| Thurbo AG | AG | VR | M | Bez. |

Hegglin Peter M-E ZG alt Regierungsrat/Regierungsrätin / Ancien/ne
conseiller/ère d'État / ex Consiglieri di Stato/ex Consiglieri
di Stato

| | | | | |
|--|----------|-------|------|------|
| agriss, Schöftland | öffStift | Sr. | P | Bez. |
| Beratungsstelle Unfallverhütung Landwirtschaft BUL | öffStift | Sr. | P | Bez. |
| Branchenorganisation Milch (BOM) | Ve. | V | P | Bez. |
| Branchenorganisation Sbrinz | GmbH | GL, V | P | Bez. |
| Hürlimann Informatik | AG | VR | M | Bez. |
| IG Zuger Chriesi | Ve. | V | P | |
| Imkerverein Aegerital | Ve. | GV | M | |
| Inländische Mission | Ve. | V | P | |
| Institut Menzingen | Ve. | Bei. | M | Bez. |
| Landi Zugerland | Gen. | GV | M | |
| Mobilier Versicherungsgesellschaft | Gen. | GV | Del. | Bez. |
| NEROS (Netzwerk mineralische Rohstoffe Schweiz) | Ve. | V | P | Bez. |
| Pensimo Anlagestiftung | Stift. | Sr. | P | Bez. |
| Raiffeisenbank Menzingen Neuheim | Gen. | GV | M | |
| RVK | Ve. | V | P | Bez. |
| RVK Rück AG, Luzern | AG | VR | P | Bez. |
| santésuisse | Ve. | VR | M | Bez. |
| Zuger Kantonaler Imkerverein | Ve. | GV | M | |

Herzog Eva S BS

| | | | | |
|---|--------|-------|---|------|
| Basel Circular | Ve. | V | M | |
| Basel peace forum | Ve. | Pat. | M | |
| Cycla | Ve. | V | M | |
| Europainstitut Basel | Stift. | Sr. | M | |
| Frauenoase Basel | Ve. | V | M | |
| Kuratorium Schweizerisches Tropen- und public health institut, Basel | Anst. | AufR. | P | |
| LiteraturBasel | Ve. | V | P | |
| Litra | Ve. | V | M | |
| Wohnbaugenossenschaften Schweiz | Ve. | V | P | Bez. |

| Hurni Baptiste | S | NE | Advokat/in / Avocat/e / Avvocato/Avvocata | | | |
|---|---|----|---|------|----|------|
| Asloca neuchâteloise | | | Ve. | A | M | |
| Assoc. parlementaire Suisse-USA | | | Ve. | A | M | |
| Croix Rouge Suisse du Canton de Neuchâtel | | | Ve. | A | P | Bez. |
| Fondation de la maison de l'absinthe | | | Stift. | A | P | |
| Fondation suisse pour paraplégiques | | | Stift. | Bei. | M | Bez. |
| Neuchatel International Fantastic Film Festival | | | Ve. | A | P | |
| Ombudsman de l'Assurance privée et de la SUVA | | | Stift. | Sr. | M | Bez. |
| Organisation suisse des patients | | | Stift. | A | VP | |

| Jositsch Daniel | FRAKTI ONSLOS | ZH | Strafrechtsprofessor/in / Professeur/e de droit pénal / Professore di diritto penale/Professoressa di diritto penale | | | |
|--|------------------|----|---|------|------|------|
| Comparis.ch (Politischer Beirat) | | | AG | Bei. | Bei. | Bez. |
| Die Plattform | | | Ve. | V | P | |
| examen.ch AG, Zürich (von Amtes wegen als Präsident kfmv Schweiz) | | | AG | VR | P | Bez. |
| Grupo Colombo-Suizo de Pedagogia Especial | | | Stift. | Bei. | M | |
| Hadia Medical Swiss | | | Ve. | Pat. | P | |
| HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich AG, Zürich (von Amtes wegen als P kfmv Schweiz) | | | AG | VR | P | Bez. |
| Jositsch Brunner Rechtsanwälte; Daniel Jositsch Rechtsanwalt | | | EG | - | Gs. | Bez. |
| Kaufmännischer Verband Schweiz | | | Ve. | ZV | P | Bez. |
| Kloster Disentis | | | Stift. | Bei. | M | |
| Kloster Wonnenstein | | | Ve. | Bei. | M | |
| OSFINcontrol (Aufsichtsorganisation), Zug | | | AG | VR | P | Bez. |
| PolyReg (Selbstregulierungs-Organisation, Aufsichtsorganisation), Zürich/Neuchâtel | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Sabimo AG, Wolfwil (von Amtes wegen als Präsident kfmv Schweiz pauschal entschädigt) | | | AG | VR | P | |
| Schweiz. Institut für Betriebsökonomie (SIB), Zürich (v. A. w. als P kfmv Schweiz) | | | AG | ZV | P | Bez. |
| Schweizer Verband für Rechnungslegung, Controlling und Rechnungswesen (veb.ch), Zürich (v. A. w. als P kfmv Schweiz) | | | Ve. | Bei. | M | Bez. |
| Schweizerischer Fischerei-Verband (SFV) | | | Ve. | V | P | Bez. |
| SIZ AG, Kloten (von Amtes wegen als Präsident Kaufmännischer Verband Schweiz) | | | AG | VR | M | Bez. |
| SKV Immobilien AG, Zürich (von Amtes wegen als P kfmv Schweiz pauschal entschädigt) | | | AG | VR | P | |
| Sozial- und Bildungsfonds des Kaufmännischen Verbandes Schweiz (v. A. w. als P kfmv Schweiz pauschal entsch.) | | | Stift. | V | P | Bez. |

| | | | |
|---|--------|------|---|
| Stadtwohnung Bern AG, Bern (v. A. w. als P kfmv Schweiz pauschal entschädigt) | AG | VR | M |
| Stiftung Brunegg | Stift. | Pat. | M |
| Stiftung des Kaufmännischen Verbands Schweiz für Bildung und Soziales | Stift. | Sr. | P |
| Stiftung Fischzentrum Schweiz | Stift. | Sr. | M |
| Stiftung für das Tier im Recht (TIR), Bern | Stift. | Sr. | M |
| TIXI Zürich | Ve. | Bei. | P |

| | | | | | |
|-------------------------|-----|----|--|--|--|
| Juillard Charles | M-E | JU | Beratung, Mandate / Consultant/e / Consulenza, Mandati | | |
|-------------------------|-----|----|--|--|--|

| | | | | |
|---|--------|-----|---|------|
| Arc express | Ve. | A | P | |
| Comité consultatif concernant la gestion des déchets radioactifs | - | A | M | |
| Comité d'organisation de l'Assemblée générale 2026 des Bourgeoisies de Suisse | - | A | P | |
| Compagnie des chemins de fer du Jura (CJ) | AG | VR | * | Bez. |
| Fondation 5R St-Ursanne | Stift. | Sr. | M | |
| Forces motrices de la Goule, société d'électricité | AG | VR | P | Bez. |
| La Main Tendue 143 du Nord-Ouest de la Suisse | Ve. | A | P | |
| Suisse Grêle assurance, Zürich | Gen. | VR | M | Bez. |

| | | | | | |
|-----------------------------|---|----|---|--|--|
| Maillard Pierre-Yves | S | VD | Präsident/in / Président/e / Presidente | | |
|-----------------------------|---|----|---|--|--|

| | | | | |
|-------------------------------|-----|---|---|------|
| Movendo, Bern | Ve. | V | P | |
| Union syndicale suisse, Berne | Ve. | - | P | Bez. |

| | | | | | |
|-----------------------|-----|----|--|--|--|
| Maret Marianne | M-E | VS | | | |
|-----------------------|-----|----|--|--|--|

| | | | | |
|---|--------|------|------|------|
| Astag Conseil politique | - | - | M | Bez. |
| Bibliomedia Lausanne | Stift. | Sr. | M | |
| Cycle Alliance suisse pour le vélo, Berne | - | A | P | Bez. |
| Fondation du développement durable des régions de montagnes | Stift. | Sr. | P | Bez. |
| Groupement de la Population de Montagne du Valais Romand | Ve. | A | M | Bez. |
| IPT Intégration pour tous, Lausanne | Stift. | Sr. | M | |
| LITRA | Ve. | A | M | |
| Stockalperturm Gondo | Stift. | Sr. | VP | |
| VSS association suisse des professionnels de la route et des transports | Ve. | Bei. | Del. | Bez. |

| | | | | | |
|------------------------|----|----|--|--|--|
| Michel Matthias | RL | ZG | Beratung, Mandate / Consultant/e / Consulenza, Mandati | | |
|------------------------|----|----|--|--|--|

| | | | | |
|---------------------|-----|---|---|------|
| Cinéconomie Allianz | EG | V | P | Bez. |
| ECO SWISS | Ve. | V | P | Bez. |

| | | | | | | |
|--|--|--|--------|------|----------|------|
| educationsuisse | | | Ve. | V | M | |
| FH Schweiz | | | Ve. | Bei. | M | |
| Fondation KISS, Zug | | | Stift. | Sr. | P | |
| IG Seltene Krankheiten | | | - | V | Co-Präs. | Bez. |
| ipso Bildung Holding AG, Basel | | | AG | VR | P | Bez. |
| Landis&Gyr Stiftung | | | Stift. | Sr. | M | |
| Stiftung für Schweizerische Kunstgeschichte SSK | | | Stift. | Sr. | M | |
| Stiftung Ombudsman der Privatversicherung und der SUVA, Zürich | | | Stift. | Sr. | P | Bez. |
| Wohnen Schweiz Verband der Baugenossenschaften | | | Gen. | Bei. | M | |
| Zuger Sinfonietta (Orchester) | | | Ve. | V | P | |

Moser Tiana Angelina GL ZH Politik- und Umweltwissenschaftlerin

| | | | | | | |
|--|--|--|--------|------|---|------|
| Deep Tech Nation Switzerland Foundation | | | Stift. | Sr. | M | |
| Fachverband der Elektroapparate für Haushalt und Gewerbe Schweiz FEA | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Komitee ZQ 27 (ZIRKUSQUARTIER, Zürich) | | | Ve. | Pat. | M | |
| Opernhaus Zürich AG | | | AG | VR | M | Bez. |
| Schweizerischer Verband für Weiterbildung SVEB | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Verband der Betreiber Schweizerischer Abfallverwertungsanlagen VBSA | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Vereinigung Kantonalen Gebäudeversicherungen VKG | | | Ve. | V | M | Bez. |
| Zürich Tourismus | | | Ve. | V | M | Bez. |

Mühlemann Benjamin RL GL Berater/in / Conseiller/ère / Consulente

| | | | | | | |
|--|--|--|--------|-------|----------|------|
| Conceptra GmbH | | | GmbH | GL | Gs. | Bez. |
| FDP.Die Liberalen des Kantons Glarus | | | Ve. | GL | M | |
| FDP.Die Liberalen Schweiz | | | Ve. | V | Co-Präs. | Bez. |
| FH Schweiz | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Ospita – Die Schweizer Gesundheitsunternehmen | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Ost - Ostschweizer Fachhochschule | | | Anst. | AufR. | M | Bez. |
| Stiftung Konzertsaal und Hotel in Braunwald/Glarus-Süd | | | Stift. | Sr. | M | |

Müller Damian RL LU -

| | | | | | | |
|---|--|--|------|------|---|------|
| Branchen Versicherung Genossenschaft | | | Gen. | VR | M | Bez. |
| IG Biomedizinische Forschung und Innovation | | | EG | - | P | Bez. |
| Liberty Vorsorge AG | | | AG | VR | M | Bez. |
| LUGA Luzern | | | - | Pat. | M | |
| Luzern Diskutiert | | | Ve. | V | P | |
| Schweizer Fleisch-Fachverband | | | Ve. | V | P | Bez. |

| | | | | |
|--|-----|---|---|------|
| Schweizerischer Gewerbeverband (sgv), Bern (Vorstandsmitglied und Mitglied der Gewerbekammer) | Ve. | V | M | |
| slowUp Seetal | Ve. | V | P | |
| Swiss Equestrian | Ve. | V | P | |
| SWISS MEDTECH - Schweizer Medizintechnikverband | Ve. | V | P | Bez. |
| Vereinigung Schweizerischer Futtermittelfabrikanten, Zollikofen | Ve. | V | P | Bez. |

| | | | | |
|---------------------|---|----|---|--|
| Poggia Mauro | V | GE | Advokat/in / Avocat/e / Avvocato/Avvocata Membre du Conseil d'administration | |
|---------------------|---|----|---|--|

| | | | | |
|---|-----|-----|-------|--|
| Association Internationale pour une information libre | Ve. | A | Sekr. | |
| Les Rencontres du Printemps | Ve. | A | Sekr. | |
| Mouvement Citoyen Genevois | Ve. | A | M | |
| Swiss Wayfinder S.A. | AG | Vw. | P | |

| | | | | |
|----------------------|-----|----|--|--|
| Regazzi Fabio | M-E | TI | Unternehmer/in / Entrepreneur/euse / Imprenditore/Imprenditrice | |
|----------------------|-----|----|--|--|

| | | | | |
|---|----------|------|----|------|
| AIF Ticino | Ve. | A | VP | |
| AM Suisse Ticino (commissione paritetica) | Komm. | A | M | Bez. |
| ASTAG, Associazione svizzera dei trasportatori stradali, Berna (comitato politico) | - | Bei. | M | Bez. |
| Auto-Schweiz | - | Bei. | M | Bez. |
| Caccia Svizzera | Ve. | A | VP | Bez. |
| Crossinvest SA | AG | VR | M | Bez. |
| Fondazione "Pro Casa di riposo Solarium" | Stift. | Sr. | M | |
| Fondazione Corippo | öffStift | Sr. | M | |
| Glasfasernetz Schweiz, Berna | EG | V | M | Bez. |
| Gruppo di riflessione Groupe Mutuel | - | Bei. | M | Bez. |
| Hockey Club Lugano SA, Lugano | AG | VR | M | |
| Kinderschutz Schweiz | Stift. | Bei. | M | |
| Lido F&B SA, Locarno | AG | VR | P | |
| Marcmetal SA, Bioggio | AG | VR | P | |
| Ombudsman dell'assicurazione privata e della Suva | Stift. | Sr. | M | Bez. |
| Regazzi Holding SA, Gordola | AG | VR | P | |
| Regazzi SA, Gordola | AG | VR | P | |
| Regazzi Schermature Solari SA, Gordola | AG | VR | P | |
| Regazzi Serramenti e Facciate SA, Gordola | AG | VR | P | |
| Repi SA, Gordola | AG | VR | P | |
| Riviera Airport SA, Osogna | AG | VR | M | Bez. |
| Sabesa SA, Riazzino | AG | VR | M | Bez. |
| SAM Massagno Basket | Ve. | ZA | P | |

| | | | | |
|---|-----|------|---|------|
| Sarefi Immobiliare SA, Gordola | AG | VR | P | |
| Stilcolor SA, Gordola | AG | VR | P | |
| Swiss Family Business | Ve. | A | M | |
| Swiss Venture Club | Ve. | A | M | |
| Touring Club der Schweiz (TCS), (comitato politico) | Ve. | Bei. | M | Bez. |
| Unione Svizzera Arti e Mestieri (Usam), Berna | Ve. | - | P | Bez. |

| | | | | | |
|--------------------|-----|----|--|--|--|
| Rieder Beat | M-E | VS | Rechtsanwalt/anwältin und Notar/in / Avocat/e et notaire / Avvocato/Avvocata e Notaio/Notaia Verwaltungsrat Vorstandsmitglied | | |
|--------------------|-----|----|--|--|--|

| | | | | |
|---|--------|-----|----------|------|
| Arnold Niederer Stiftung, Ferden | Stift. | Sr. | M | |
| Grimselbahn AG | AG | VR | M | Bez. |
| Home in Wiler AG, Wiler | AG | Vw. | M | Bez. |
| Komitee Lötschbergachse | Ve. | - | Co-Präs. | |
| Lauchernalp Bergbahnen AG (LABB), Wiler | AG | VR | M | Bez. |

| | | | | | |
|-----------------------|---|----|--|--|--|
| Roth Franziska | S | SO | | | |
|-----------------------|---|----|--|--|--|

| | | | | |
|--|--------|-------|------|------|
| a:primo schweiz, Winterthur | Ve. | GL, V | P | |
| amitola - gemeinnützige GmbH für Kinder, Neuendorf | GmbH | V | Gs. | Bez. |
| Borna Arbeits- und Wohngemeinschaft | Stift. | Pat. | M | |
| Discherheim Wohnen und Arbeiten, Solothurn | Stift. | Sr. | M | |
| Educa Swiss | Stift. | Bei. | P | |
| Helvetas | Ve. | Bei. | Bei. | |
| kibesuisse Verband Kinderbetreuung Schweiz | Ve. | GL, V | P | Bez. |
| Lilith Zentrum für Frauen und Kinder | Ve. | V | M | |
| Parlamentarische Gruppe Gastgewerbe | - | Bei. | Bei. | Bez. |
| Stiftung Denk an mich | Stift. | Sr. | P | |

| | | | | | |
|------------------------|---|----|-------------------|--|--|
| Salzmann Werner | V | BE | Steuerchefexperte | | |
|------------------------|---|----|-------------------|--|--|

| | | | | |
|---|-----|------|------|------|
| Allianz Sicherheit Schweiz | Ve. | V | M | |
| Arbeitskreis Sicherheit und Wirtschaft, informelle Gruppe | - | - | - | |
| Kantonal Bernische Offiziersgesellschaft | Ve. | Bei. | Bei. | |
| Kontaktgruppe kombinierter Verkehr KGKV | EG | - | - | Bez. |
| Palamentarische Gruppe Gastgewerbe (GastroSuisse) | - | - | M | Bez. |
| PIUSICUR, Luzern | Ve. | Bei. | Bei. | |
| Schweizerische Gesellschaft für Agrarrecht | Ve. | V | M | |
| Schweizerischer Verband für Landtechnik (SVLT), Riniken | Ve. | V | P | Bez. |
| Verband Schweizer Gemüseproduzenten, Bern | Ve. | ZA | P | Bez. |
| Verein CRADLE | Ve. | V | P | |

ZUKUNFT DREI SEEN LAND Ve. V M

| Schmid Martin | RL | GR | Rechtsanwalt/anwältin / Avocat/e / Avvocato/Avvocata | | | |
|---|----|----|--|------|------|------|
| Beirat des Instituts für Law and Economics an der Universität St.Gallen [ILE-HSG] | | | Anst. | Bei. | Bei. | |
| Calanda Holding AG, Reichenau (und Tochtergesellschaften) | | | AG | Vw. | P | Bez. |
| Economiesuisse, Zürich | | | Ve. | V | M | Bez. |
| Elettricità Industriale SA, Lostallo | | | AG | VR | P | Bez. |
| Engadiner Kraftwerke AG, Zernez | | | AG | VR | P | Bez. |
| Entwicklung Schweiz, Bern | | | Ve. | V | P | Bez. |
| EXPERTsuisse, Zürich | | | Ve. | Bei. | M | Bez. |
| Gribag AG | | | AG | VR | P | Bez. |
| Siegfried AG, Zofingen | | | AG | VR | VP | Bez. |
| Stiftung Kantonsspital Graubünden, Chur | | | Stift. | Sr. | P | Bez. |
| Swiss Life Holding AG, Zürich (und Tochtergesellschaften) | | | AG | VR | M | Bez. |
| Swissgas, Schweizerische Aktiengesellschaft für Erdgas, Zürich | | | AG | VR | M | Bez. |
| Verband der Schweizerischen Gasindustrie (VSG ASIG), Zürich | | | Gen. | VR | P | Bez. |

| Schwander Pirmin | V | SZ | Unternehmer/in / Entrepreneur/euse / Imprenditore/Imprenditrice | | | |
|--|---|----|---|------|------|------|
| contrust finance ag, Luzern | | | AG | GL | Gs. | Bez. |
| DRHD Consulting AG | | | AG | VR | M | Bez. |
| EXPERTsuisse, Public Affairs Ausschuss | | | - | A | M | Bez. |
| Fidura Immobilien AG Zug | | | AG | Vw. | M | Bez. |
| hs real estate gmbH, Lachen | | | GmbH | - | Gf. | |
| Schweizer Verband für Rechnungslegung, Controlling und Rechnungswesen (veb.ch), Zürich | | | Ve. | Bei. | M | Bez. |
| slk holding ag, Luzern | | | AG | - | Gs. | |
| Sportverband Kanton Schwyz | | | Ve. | GL | P | |
| SVIT Schweiz | | | - | Bei. | Bei. | Bez. |
| Union Areal AG | | | AG | Vw. | M | Bez. |

| Sommaruga Carlo | S | GE | Advokat/in / Avocat/e / Avvocato/Avvocata | | | |
|---|---|----|---|---|-------|------|
| Association suisse des locataires (ASLOCA-Suisse), Berne | | | Ve. | A | P | Bez. |
| Association suisse des locataires-Fédération romande (ASLOCA-Romande), Lausanne | | | Ve. | A | Sekr. | Bez. |
| Comité "Halte aux magouilles immobilières", Genève | | | Ve. | A | P | |
| Editions de l'ASLOCA | | | Ve. | A | Sekr. | |

| | | | | |
|--|--------|-----|---|------|
| Organisation des Suisses de l'étranger (OSE) | Stift. | A | M | |
| Solidar Suisse | Ve. | A | P | Bez. |
| Swissaid | Stift. | Sr. | M | |

Stark Jakob V TG

| | | | | |
|--|----------|------|---|------|
| Arbeitsgruppe "Ausschuss nukleare Entsorgung" | - | A | M | |
| Axpo Holding AG, Baden | AG | VR | M | Bez. |
| Groupe de réflexion (Groupe Mutuel) | - | - | M | Bez. |
| Lignum Holzwirtschaft Schweiz | Ve. | V | P | Bez. |
| Operette Sirnach | Ve. | Pat. | M | |
| Patronatskomitee Neubau Ostschweizer Kinderspital | öffStift | Pat. | M | |
| pro manu - IG für Kultur in Handwerk, Kunsthandwerk, Kunst und | Ve. | Pat. | P | |
| Rennverein Pferderennen Frauenfeld | Ve. | Pat. | M | |
| Schweizer Stiftung für Oberflächentechnik SSO | Stift. | Sr. | P | Bez. |
| Stiftung Berufsbildungscampus Ostschweiz | Stift. | Sr. | M | |
| Stiftung Schwiizer hälfed Schwiizer | Stift. | Sr. | M | |
| Verein der Freunde des Wasserschlosses Hagenwil | Ve. | V | P | |

Wasserfallen Flavia S BE

| | | | | |
|--|--------|-------|----------|------|
| Allianz gesunde Schweiz | Ve. | V | P | |
| Bern Welcome | AG | VR | M | Bez. |
| Energie Wasser Bern ewb, Bern | Anst. | VR | M | Bez. |
| FC Helvetia | Ve. | V | Co-Präs. | |
| Groupe de réflexion Groupe mutuel | - | - | M | |
| Jobtimal, Bern | Ve. | V | M | |
| Schweizerische Gesundheitsligen-Konferenz GELIKO | Ve. | V | P | Bez. |
| Stiftung „Ombudsman der Privatversicherung und der Suva“ | Stift. | Sr. | M | Bez. |
| Stiftung EQUAM, Bern | Stift. | Sr. | P | Bez. |
| Stiftung Swisstransplant | Stift. | Sr. | P | Bez. |
| Verein "Rundweg Gottardo" | Ve. | V | M | |
| Verein bioabi, Bern | Ve. | GL, V | P | |

Wicki Hans RL NW Unternehmer/in / Entrepreneur/euse / Imprenditore/Imprenditrice

| | | | | |
|---|-----|------|----|------|
| Auto AG Holding, Rothenburg | AG | VR | VP | Bez. |
| auto-schweiz, Bern | Ve. | Bei. | M | Bez. |
| bauenschweiz, Zürich | Ve. | V | P | Bez. |
| Bergbahnen Engelberg - Trübsee - Titlis AG, Wolfenschiessen | AG | VR | P | Bez. |

| | | | | |
|--|--------|------|----------|------|
| CHance5G, Bern | Ve. | V | Co-Präs. | |
| Fussballclub Luzern, Luzern | AG | Bei. | M | |
| Glasfasernetz Schweiz, Bern | Ve. | V | P | Bez. |
| Grimselbahn AG, Innertkirchen | AG | VR | P | Bez. |
| Hospiz Zentralschweiz, Luzern | Stift. | Bei. | M | |
| PERSPEKT GmbH, Hergiswil | GmbH | GL | Gs. | Bez. |
| Schindler Aufzüge AG, Ebikon | AG | VR | M | Bez. |
| Schweizerische Sportmittelschule Engelberg AG, Engelberg | AG | Bei. | M | |
| Schweizerische Vereinigung für autonome Mobilität | Ve. | V | P | Bez. |
| Seilbahnen Schweiz, Bern | Ve. | V | P | Bez. |
| Zentralschweizer Komitee Durchgangsbahnhof Luzern | Ve. | A | P | Bez. |

| Würth Benedikt | M-E | SG | Konsulent bei SwissLegal St. Gallen | | | |
|---|-----|----|-------------------------------------|------|----|------|
| Acrevis Bank, St. Gallen | | | AG | VR | M | Bez. |
| Aeppli Metallbau AG, Gossau | | | AG | VR | M | Bez. |
| Centravo Holding AG, Lyss, Zürich | | | AG | VR | VP | Bez. |
| EDUCA Schweizerische Stiftung für Bildungsförderung und -finanzierung | | | Stift. | Bei. | M | |
| FC St. Gallen AG, St. Gallen | | | AG | VR | M | Bez. |
| FC St. Gallen Event AG, St. Gallen | | | AG | VR | M | Bez. |
| Förderverein Kloster Wonenstein | | | Ve. | Pat. | M | |
| Hadia Medical Swiss | | | Ve. | Pat. | M | |
| Hans Huber Stiftung, Heerbrugg | | | Stift. | Sr. | M | |
| law and economics Foundation, St. Gallen | | | Stift. | Sr. | M | |
| LimaSierra | | | AG | VR | M | Bez. |
| Nordostschweizer Schwingfest NOS 2028 | | | EG | V | P | |
| Patronatskomitee für das Ostschweizer Kinderspital und den Neubau | | | - | Pat. | M | |
| Schweizerische Konferenz der höheren Fachschulen | | | Ve. | V | M | |
| Schweizerische Südostbahn SOB, St. Gallen | | | AG | VR | P | Bez. |
| Swisslos, Basel | | | Gen. | VR | P | Bez. |
| Züger Frischkäse | | | AG | VR | P | Bez. |

| Z'graggen Heidi | M-E | UR | Geschäftsführer/in / Gérant/e / Gestore Politikwissenschaftler/in / Politologue / Politologo/Politologa | | | |
|---|-----|----|---|----|---|------|
| Alpinfra, Bern | | | Ve. | - | P | Bez. |
| Année Politique Suisse, Kommission SAGW | | | Komm. | V | P | |
| Auto AG Uri | | | AG | VR | P | Bez. |
| Auto AG Uri | | | AG | VR | M | Bez. |

| | | | | |
|--|--------|------|---|------|
| Fondssuisse. Schweizerischer Fonds für Hilfe bei nicht versicherbaren Elementarschäden | Anst. | Sr. | P | Bez. |
| Präsidentin Patronatskomitee Stiftung Papillio | Stift. | Pat. | P | |

| Zopfi Mathias | G | GL | Rechtsanwalt/anwältin und Notar/in / Avocat/e et notaire / Avvocato/Avvocata e Notaio/Notaia | | | |
|--|---|----|---|-------|------|------|
| Auer Meier Zopfi AG, Glarus | | | AG | VR | M | Bez. |
| Autobetrieb Sernftal AG, Glarus Süd | | | AG | VR | P | Bez. |
| BOS Management AG, Altstätten | | | AG | VR | VP | Bez. |
| BOS Österreich GmbH, Dornbirn AT | | | GmbH | AufR. | M | Bez. |
| BOS PS Anstalt, Ruggell FL | | | - | VR | VP | Bez. |
| BOS Service AG, Altstätten | | | AG | VR | VP | Bez. |
| BOS Service Anstalt, Ruggell FL | | | - | VR | VP | Bez. |
| Bus Ostschweiz AG, Altstätten | | | AG | VR | VP | Bez. |
| Glarner Anwalts- und Notarenverband, Glarus | | | Ve. | V | M | |
| Glarner Kantonalschützenfest 2027 | | | Ve. | V | P | |
| Glasfasernetz Schweiz, Bern | | | Ve. | V | M | Bez. |
| Jassclub Tödi, Glarus | | | Ve. | V | P | |
| Klimaregion Glarnerland, Glarus | | | Ve. | Bei. | Bei. | |
| Kontaktgruppe kombinierter Verkehr | | | EG | - | - | Bez. |
| Lions Club Glarus, Glarus | | | Ve. | V | P | |
| Schweizer Tourismus Verband, Bern | | | Ve. | V | M | Bez. |
| Schweizerischer Gemeindeverband, Bern | | | Ve. | V | P | Bez. |
| Stiftung zur Förderung des Schweizerischen Gemeindeverbandes | | | Stift. | Sr. | M | |
| Verein OK ESAF 2025 Glarnerlandplus | | | Ve. | GL, V | M | |
| Zopfi & Partner GmbH, Glarus Süd | | | GmbH | GL | Gs. | Bez. |
| Zopfi-Stiftung, Glarus Süd | | | Stift. | Sr. | M | |