



Controllo parlamentare dell'amministrazione
CH-3003 Berna
Tel. 058 322 97 99

pvk.cpa@parl.admin.ch
www.parlament.ch/it/cpa

Agosto 2026

Preparazione delle decisioni nel sistema collegiale

Informazioni sulla valutazione svolta dal Controllo parlamentare dell'amministrazione (CPA) su mandato della Commissione della gestione (CdG) del Consiglio nazionale

Tema



Il Consiglio federale decide in quanto autorità collegiale e assume congiuntamente la responsabilità delle proprie decisioni. Ogni anno tratta oltre 3000 affari durante le sue sedute. I processi per la preparazione delle decisioni devono garantire che gli affari siano perlopiù già consolidati e che il Consiglio federale possa concentrarsi sulle questioni che necessitano di essere ancora discusse dai membri del Governo. La Cancelleria federale (CaF) sostiene il Consiglio federale e i dipartimenti lungo tutto il processo.

Una delle difficoltà incontrate è che taluni affari sono molto complessi e che il Consiglio federale deve talvolta decidere con urgenza. Si pongono dubbi sul fatto che i processi attuali garantiscano al Consiglio federale di prendere decisioni fondate anche in tali situazioni. È spesso oggetto di critiche inoltre il modo in cui i dipartimenti e gli uffici rispettano le direttive e gestiscono le divergenze.

Mandato e domande



Nel gennaio 2026 le CdG hanno incaricato il CPA di valutare la preparazione delle decisioni nel sistema collegiale. La sottocommissione DFGP/CaF della CdG del Consiglio nazionale ha stabilito che occorre rispondere alle seguenti domande:

1. Le direttive sulla preparazione degli affari del Consiglio federale sono adeguate?
 2. La CaF adempie i suoi compiti relativi alla preparazione delle sedute del Consiglio federale in modo adeguato?
 3. I dipartimenti e gli uffici applicano le procedure di preparazione delle decisioni in modo adeguato?
 4. I dipartimenti e gli uffici gestiscono in modo adeguato le divergenze che emergono nell'ambito della preparazione delle decisioni?
-



Metodologia



- **Valutazione delle cifre** sugli affari e sulle sedute del Consiglio federale (ad es. numero di affari, durata)
- **Inchieste online** presso persone dell'Amministrazione federale coinvolte nelle consultazioni degli uffici e nelle procedure di corapporto (mandato esterno a PrivatePublicConsulting GmbH (PPC))
- **Analisi documentale** delle direttive e dei processi della CaF, delle segreterie generali e degli uffici nonché analisi della gestione delle divergenze in una selezione di affari del Consiglio federale
- **Colloqui** con collaboratori della CaF e dell'Amministrazione federale

Scadenzario



- **Entro inizio 2027:** raccolta e analisi dei dati
- **Giugno 2027:** consultazione della CaF e dei dipartimenti sulla bozza di rapporto del CPA
- **Autunno 2027:** rapporto di valutazione del CPA all'indirizzo della sottocommissione della CdG

Sulla base del rapporto di valutazione la CdG del Consiglio nazionale trae le conclusioni a livello politico e formula eventualmente raccomandazioni all'attenzione del Consiglio federale in un rapporto separato. Decide inoltre se pubblicare i rapporti.

Chi siamo



Il CPA è il servizio di valutazione dell'Assemblea federale. Svolge indagini scientifiche indipendenti su mandato delle CdG nonché di altre commissioni parlamentari.

Ha il diritto di corrispondere direttamente con le autorità federali e i titolari di compiti federali nonché di richiedere loro le informazioni e i documenti necessari. L'obbligo di informazione nei confronti del CPA non è limitato dal segreto d'ufficio. Il CPA può inoltre affidare mandati a periti esterni e delegare loro i necessari diritti d'informazione (art. 10 dell'ordinanza sull'amministrazione parlamentare e art. 153 della legge sul Parlamento).

Il CPA è a disposizione per ulteriori informazioni (pvk.cpa@parl.admin.ch, 058 322 97 99).

Maggiori informazioni sul CPA e sulle sue valutazioni sono disponibili all'indirizzo www.parlament.ch/it/cpa.